



**PROGETTO FORMATIVO RIVOLTO AI DIRIGENTI SCOLASTICI DELLA SICILIA  
ANNO 2023**

a cura di  
**UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA SICILIA**  
Ufficio III - Dirigenti scolastici

## Sommario

<b>Sommario</b> .....	<b>1</b>
Presentazione del corso .....	2
Finalità .....	2
Destinatari .....	3
Didattica .....	3
Durata e organizzazione dei corsi .....	3
Assistenza ai corsi .....	4
Test di autovalutazione .....	5
Attestato finale .....	5
Calendario .....	6
Scheda sintetica del progetto formativo .....	7
CORSI, ESPERTI E REFERENTI .....	9
SCHEDE DEI CORSI .....	11
1 – SCUOLA FUTURA CONTEMPORANEA .....	12
2 - GESTIONE E ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI CONTRATTI E PROCEDURE NEGOZIALI ---	14
3 - COMUNICAZIONE, COMPORTAMENTI, GESTIONE DEI CONFLITTI .....	15
4 - GESTIONE DEI PROCEDIMENTI DISCIPLINARI E GESTIONE DEL CONTENZIOSO .....	16
5 - GESTIONE E ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PRIVACY .....	17
6 - PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA AMMINISTRATIVA .....	18
7 - TRANSIZIONE DIGITALE E SITI WEB DELLE SCUOLE .....	19
MasteClass: Leadership educativa e nuovi orizzonti culturali .....	20

### **Presentazione del corso**

L'USR Sicilia ha programmato un percorso di alta formazione rivolto ai Dirigenti Scolastici della Sicilia, articolato in 7 corsi sulle seguenti aree tematiche:

1. Futura Contemporanea– in presenza
2. Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di contratti e procedure negoziali – modalità blended
3. Comunicazione, comportamenti, gestione dei conflitti – in presenza
4. Gestione dei procedimenti disciplinari e del contenzioso – modalità blended.
5. Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di privacy – modalità blended
6. Prevenzione della corruzione e trasparenza amministrativa – modalità blended
7. Transizione digitale e Siti web delle scuole – in presenza

A conclusione del percorso formativo si svolgerà una MasterClass incentrata sulla rinnovata leadership educativa e democratica dal titolo *“Leadership educativa e nuovi orizzonti culturali”*.

La proposta formativa è volta ad accompagnare le attività dei Dirigenti e, nella logica della formazione continua, a favorirne l'aggiornamento professionale.

Tutti gli interventi formativi saranno progettati e gestiti, con la collaborazione dei referenti USR, da figure esperte delle diverse materie, con riconosciute qualità professionali, in grado di garantire una adeguata risposta ai fabbisogni formativi dei Dirigenti scolastici. La misura del raggiungimento di questo obiettivo sarà data dalla rilevazione della soddisfazione dei partecipanti a fine corso.

### **Finalità**

Il percorso formativo rappresenta una occasione di aggiornamento professionale finalizzato all'adeguamento delle competenze dirigenziali, allo sviluppo del contesto culturale, tecnologico e organizzativo di riferimento e per favorire il consolidarsi di una cultura di gestione orientata al risultato e all'innovazione (così come previsto dall'art. 21, c. 2 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'area V per il triennio normativo 2002-2005).

Il percorso formativo ha carattere interdisciplinare e intende affrontare, attraverso l'erogazione di 7 corsi di formazione e un evento di tipo seminaristico, le principali tematiche connesse al ruolo del Dirigente Scolastico.

Le tematiche rientrano nelle tre differenti aree formative individuate dal Ministero dell'Istruzione quali peculiari per la formazione: area dell'ordinamento scolastico; area giuridico-amministrativa, area professionale e formativa.

I corsi prevedono lezioni in modalità blended (on line e presenza) o esclusivamente in presenza. Scopo dell'intervento formativo è, infatti, non solo l'aggiornamento sugli argomenti trattati dallo specifico corso ma anche e soprattutto favorire la condivisione e l'attività di gruppo tra i partecipanti, appartenenti a tipologie di scuole e territori diversi, attraverso lo studio, il confronto e l'analisi di casi pratici.

### **Destinatari**

I corsi sono destinati ai Dirigenti scolastici della Sicilia, che potranno partecipare, facoltativamente, a tutti o ad alcuni dei corsi previsti, sulla base dei singoli fabbisogni formativi. Al termine di ciascun corso sarà rilasciato un attestato di partecipazione.

### **Didattica**

La didattica dei corsi prevede una modalità blended o esclusivamente in presenza. Gli incontri in modalità online, che si svolgeranno prima di quelli in presenza, hanno l'obiettivo di introdurre la normativa di riferimento e di assegnare i casi di studio, che saranno oggetto di analisi e di confronto durante gli incontri in presenza, favorendo anche il lavoro di gruppo.

Obiettivo della metodologia didattica utilizzata è quella di stimolare il più possibile l'interesse e la partecipazione attiva dei dirigenti, favorendo l'attività di gruppo e laboratoriale rispetto alle lezioni teoriche.

### **Durata e organizzazione dei corsi**

I corsi in *modalità blended* avranno la durata di **10 ore**, così suddivise

- **4 ore in modalità online:** introduzione della normativa di riferimento, assegnazione lavori (casi di studio).
- **6 ore in presenza:** analisi e sviluppo dei casi studio assegnati durante l'incontro in modalità online, condivisione e bilancio delle competenze acquisite.

I corsi che si svolgeranno esclusivamente in *presenza* avranno la durata di **6 ore**.

Per il corso "Comunicazione, comportamenti, gestione dei conflitti" le iscrizioni, considerato il coinvolgimento attivo di tutti i partecipanti, saranno limitate ad un numero chiuso. I partecipanti saranno individuati in base all'ordine cronologico delle domande pervenute.

Nel caso di un numero elevato di iscrizioni, l'Ufficio Scolastico Regionale valuterà l'organizzazione di ulteriori edizioni.

Per i corsi in presenza è previsto un **Light lunch**

### **Sedi di svolgimento dei corsi in presenza:**

**Caltanissetta:** CLIS00900V -I.I.S. Angelo di Rocco, Via leone XIII, 64 Caltanissetta;

**Catania:** CTRH03000C - I.P.S.S.E.O.A. Karol Wojtyla – Via G. Battista De La Salle, 112 Catania;

**Messina:** MERC019018 - I.I.S. Antonello Messina – V.le Giostra, 2 Messina;

**Palermo:** PARH02000A - I.P.S.S.E.O.A Pietro piazza – Corso dei mille, 181 Palermo.

Le sedi ospitanti i corsi offriranno a tutti i Dirigenti scolastici partecipanti servizio di accoglienza, assistenza da parte dei collaboratori scolastici e assistenza tecnica.

### **Piattaforma**

È previsto per l'erogazione delle lezioni in modalità *online* l'utilizzo della piattaforma *GoToWebinar*, già nella disponibilità dell'USR. Gli incontri, online e in presenza, saranno registrati, in modo tale da permettere a ciascun partecipante, attraverso la piattaforma, di rivedere il corso svolto. Per l'iscrizione ai corsi, la condivisione di documenti e materiali, la gestione degli attestati di partecipazione e per l'interazione tra docenti e i partecipanti è previsto l'utilizzo di una piattaforma *Moodle*, basata su un software open source, attivata dall'USR (Ufficio di Staff). Ciascun partecipante dovrà, al momento dell'iscrizione, indicare l'ordine di preferenza della 4 sedi individuate per lo svolgimento del corso. Qualora in una sede non venisse raggiunto un numero sufficiente di iscritti, o il numero risulta superiore alla disponibilità di posti, gli stessi verranno spostati nella sede scelta come seconda, terza o quarta preferenza. Con un margine di anticipo rispetto alla data di svolgimento del corso, sarà confermata la sede assegnata.

Sarà inoltre realizzata una sezione del sito web dell'USR dedicata al progetto.

### **Assistenza ai corsi**

Saranno messi a disposizione di ciascun partecipante dei canali di assistenza tecnica per l'uso delle piattaforme utilizzate, nonché per l'interazione con i docenti esperti, per il tramite dei referenti dell'USR assegnati a ciascun corso.

L'Ufficio III dell'USR gestirà tutte le attività di programmazione e coordinamento dell'intero progetto formativo.

Sarà disponibile, inoltre, la casella di posta elettronica [formadsicilia@istruzione.it](mailto:formadsicilia@istruzione.it).

### **Test di autovalutazione**

A conclusione dei corsi sarà somministrato un test finale di autovalutazione.

### **Attestato finale**

Al termine di ciascun corso, a condizione che il Dirigente scolastico abbia partecipato a non meno del 80% delle ore di didattica e che abbia svolto le attività laboratoriali assegnate al gruppo a cui partecipa, sarà rilasciato un attestato di partecipazione.

### **Programma**

Per ciascun corso programmato sarà consultabile in piattaforma lo specifico programma, contenente:

- Obiettivi del corso
- Argomenti trattati
- Esperti e referenti
- Calendario

## Calendario

Primo semestre: febbraio – maggio 2023

Secondo semestre: settembre – dicembre 2023

Di seguito la sequenza di erogazione dei corsi, le cui date saranno successivamente comunicate.

<b>Moduli primo semestre</b>	<b>Incontro Online</b>	<b>Incontri in presenza</b>
Scuola Futura Contemporanea	Non previsto	Febbraio
Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di contratti e procedure negoziali	Fine febbraio/marzo	Marzo
Comunicazione, comportamenti, gestione dei conflitti	Non previsto	Marzo
Gestione dei procedimenti disciplinari e del contenzioso	Aprile	Aprile
<b>Moduli secondo semestre</b>	<b>Incontro Online</b>	<b>Incontri in presenza</b>
Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di privacy	Settembre	Settembre
Prevenzione della corruzione e trasparenza amministrativa	Ottobre	Ottobre
Transizione digitale e Siti web delle scuole	Non previsto	Novembre

MasterClass finale dal titolo *“Leadership educativa e nuovi orizzonti culturali”* nel mese di Dicembre 2023.

### Scheda sintetica del progetto formativo

FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DD.SS.	
<b>Destinatari</b>	Dirigenti scolastici
<b>Organizzazione</b>	<p>Ciascun corso prevede lezioni in modalità blended ovvero lezioni in presenza.</p> <p>L'incontro in modalità online verrà erogato sulla piattaforma GoToWebinar.</p> <p>L'incontro in presenza si svolgerà, in base al numero degli iscritti, presso istituzioni scolastiche con sede in quattro diverse città della regione Sicilia, individuate in modo da favorire la partecipazione di tutti i Dirigenti scolastici assicurando, per quanto possibile, la minore distanza dalla sede di servizio.</p> <p><b>Caltanissetta:</b> CLIS00900V -Angelo di Rocco, Via leone XIII, 64;</p> <p><b>Catania:</b> CTRH03000C - I.P.S.S.E.O.A. Karol Wojtyla Catania – Via G. Battista De La Salle, 112;</p> <p><b>Messina:</b> MERC019018 - Ist. Istr. Sup. Antonello Messina – V.le Giostra, 2;</p> <p><b>Palermo:</b> PARH02000A - I.P.S.S.E.O.A Pietro piazza – Corso dei mille, 181;</p> <p>Ciascun partecipante dovrà, al momento dell'iscrizione, indicare l'ordine di preferenza della 4 sedi individuate per lo svolgimento del corso. Qualora in una sede non venisse raggiunto un numero sufficiente di iscritti, o il numero risulta superiore alla disponibilità di posti, gli stessi verranno spostati nella sede scelta come seconda, terza o quarta preferenza. Con un margine di anticipo rispetto alla data di svolgimento del corso, sarà confermata la sede assegnata.</p>
<b>Durata del singolo corso</b>	<p>Corso in modalità blended: <b>10 ore</b>, così suddivise</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>4 ore in modalità online:</b> introduzione della normativa di riferimento, assegnazione lavori (casi di studio).</li> <li>• <b>6 ore in presenza:</b> analisi e sviluppo dei casi studio assegnati durante l'incontro in modalità online, condivisione e bilancio delle competenze acquisite.</li> </ul>



	<p>I corsi che si svolgeranno esclusivamente in <i>presenza</i> avranno la durata di <b>6 ore</b></p> <p>Per i corsi in presenza è previsto un <b>Light lunch</b></p>
<b>Corsi</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Scuola Futura Contemporanea.</b></li> <li>2. <b>Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di contratti e procedure negoziali.</b></li> <li>3. <b>Comunicazione, comportamenti, gestione dei conflitti.</b></li> <li>4. <b>Gestione dei procedimenti disciplinari e del contenzioso.</b></li> <li>5. <b>Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di privacy.</b></li> <li>6. <b>Prevenzione della corruzione e trasparenza.</b></li> <li>7. <b>Transizione digitale e Siti web delle scuole.</b></li> </ol>
<b>MasterClass</b>	<p><b>“Leadership educativa e nuovi orizzonti culturali”.</b></p>

## **CORSI, ESPERTI E REFERENTI**

### **1. Scuola Futura contemporanea**

Esperto: Daniele Barca (Dirigente Scolastico presso USR per l'Emilia Romagna)

Referente: *in fase di individuazione*

### **2. Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di contratti e procedure negoziali.**

Esperti: Alessandro Quarta (Dirigente presso la Direzione Appalti, Edilizia e Patrimonio dell'Università di Bari)

Referente USR: *in fase di individuazione*

### **3. Comunicazione, comportamenti, gestione dei conflitti**

Esperto: Michele Dotti (Formatore)

Referenti USR: *in fase di individuazione*

### **4. Gestione dei procedimenti disciplinari e gestione del contenzioso**

Esperto: Avv. Lorenzo Capaldo (Avvocatura dello Stato di Trieste)

Referente USR: *in fase di individuazione*

### **5. Gestione e attuazione degli adempimenti in materia di privacy**

Esperti: Federica Resta (Dirigente Servizio Affari Legislativi e Istituzionali del Garante della Privacy) e Laura Ferola (Dirigente Segreteria generale e responsabile della protezione dei dati personali del Garante della Privacy)

Referenti USR: *in fase di individuazione*

### **6. Prevenzione della corruzione e trasparenza amministrativa**

Esperto: Avv. Fabio Balducci (Avvocato esperto in diritto amministrativo)

Referenti USR: *in fase di individuazione*

### **7. Transizione digitale e Siti web delle scuole**

Esperti: Avv. Marco Mancarella (Avvocato esperto in Diritto delle nuove tecnologie, professore di Informatica giuridica e Diritto dell'impresa digitale)

Referenti USR: *in fase di individuazione*

MasterClass finale **“Leadership educativa e nuovi orizzonti culturali”**

Relatrice: Daniela Lucangeli (Professoressa di Psicologia dello sviluppo all'Università di Padova ed esperta di psicologia dell'apprendimento)

## **SCHEDE DEI CORSI**

*(il programma dettagliato dei corsi e il relativo calendario saranno resi disponibili successivamente)*

**1 – SCUOLA FUTURA CONTEMPORANEA**

Esperto: Daniele Barca (Dirigente Scolastico presso USR per l'Emilia Romagna)

Referente USR: *In fase di individuazione*



**Programma del corso**

- 1. C'era una volta il PON... c'è oggi il PNRR**
  - 2. Scuola sistema**
  - 3. Dal curriculum d'istituto alla scuola aperta**
  - 4. L'idea di scuola**
  - 5. Idee e modelli di scuola**
  - 6. Leggere la scuola (a partire dagli ambienti)**
  - 7. Congruità scientifica, organizzativa e strutturale dell'idea di scuola**
  - 8. PNRR su misura**
- **lavoro di gruppo su Assignemnt e Stimoli della presentazione**



**2 - GESTIONE E ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI  
CONTRATTI E PROCEDURE NEGOZIALI**

Esperto: Alessandro Quarta (Dirigente presso la Direzione Appalti, Edilizia e Patrimonio dell'Università di Bari)

ReferenteUSR: *in fase di individuazione*



**Programma del corso**

- 1. Le competenze della gestione amministrativo-contabile e di controllo delle istituzioni scolastiche autonome**
- 2. Le procedure di acquisizione di beni e/o servizi nella Pubblica Amministrazione e nello specifico ambito operativo delle istituzioni scolastiche autonome ai sensi del D.lgs. 50/2016 e s.m.i.**

### 3 - COMUNICAZIONE, COMPORTAMENTI, GESTIONE DEI CONFLITTI

Esperto: Michele Dotti (formatore)

ReferenteUSR: *in fase di individuazione*



#### Programma del corso

##### “dall’io al noi”

La modalità di formazione proposta è rivolta alla persona nella sua interezza e punta ad un coinvolgimento attivo attraverso metodologie partecipative.

L’obiettivo è quello di una crescita incentrata prevalentemente sul piano della consapevolezza, dell’empatia, delle capacità relazionali, attraverso l’attenzione su particolari concetti chiave quali: interdipendenza, responsabilità, fiducia reciproca e cooperazione.

L’attività formativa propone di sviluppare le riflessioni sui temi proposti non solo utilizzando le parole, ma anche attraverso attività pratiche, giochi cooperativi e metodologie partecipative.



**4 - GESTIONE DEI PROCEDIMENTI DISCIPLINARI E GESTIONE DEL  
CONTENZIOSO**

Esperto: Avv. Lorenzo Capaldo (Avvocatura dello Stato di Trieste)

ReferenteUSR: *in fase di individuazione*



**Programma del corso**

- 1. Il procedimento disciplinare nei confronti del personale scolastico**
- 2. Il procedimento disciplinare nei confronti degli studenti**
- 3. Gestione del contenzioso**

**5 - GESTIONE E ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PRIVACY**

Esperti: Federica Resta (Dirigente Servizio Affari Legislativi e Istituzionali del Garante della Privacy) e Laura Ferola (Dirigente Segreteria generale e responsabile della protezione dei dati personali del Garante della Privacy)

ReferentiUSR: *in fase di individuazione*



**Programma del corso**

- 1. Introduzione al regolamento UE 679/2016**
- 2. Il trattamento dei dati personali all'interno delle istituzioni scolastiche**
- 3. Diritto di accesso ai dati personali**
- 4. Pubblicazioni on line – rapporti tra tutela della privacy e obblighi di trasparenza**
- 5. Violazione della privacy – le sanzioni**

**6 - PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA AMMINISTRATIVA**

Esperto: Avv. Fabio Balducci (Avvocato esperto in diritto amministrativo)

ReferentiUSR: *in fase di individuazione***Programma del corso**

- 1. Integrità della funzione pubblica**
- 2. Gli strumenti per garantire l'integrità del comparto scolastico**
- 3. Esercitazione su un caso pratico**
- 4. Gli strumenti per garantire l'integrità del comparto scolastico**

**7 - TRANSIZIONE DIGITALE E SITI WEB DELLE SCUOLE**

Esperto: Avv. Marco Mancarella (Avvocato esperto in Diritto delle nuove tecnologie, professore di Informatica giuridica e Diritto dell'impresa digitale)

Referenti USB: *in fase di individuazione*

**Programma del corso**

- 1. strumenti e le metodologie per una Didattica digitale integrata**
- 2. Siti web delle istituzioni scolastiche**
- 3. La dematerializzazione dei documenti.**
- 4. La gestione documentale**
- 5. PNRR: Soluzioni cloud e siti web delle istituzioni scolastiche**

**MasteClass: Leadership educativa e nuovi orizzonti culturali**

Relatrice: Daniela Lucangeli (Professoressa di Psicologia dello sviluppo all'Università di Padova ed esperta di psicologia dell'apprendimento)

--