



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia

Ufficio II – Studenti – Ordinamenti scolastici – Politiche formative

Istruzione non statale - Innovazione digitale - Formazione del personale

Ai Dirigenti scolastici neoassunti assegnati alla
Sicilia

Al Dirigente scolastico dell'I.I.S. "Pio La Torre" di
Palermo Scuola Polo per la formazione

e p.c. Ai Tutor dei Dirigenti scolastici neoassunti

Alle OO.SS. regionali - Area della dirigenza
scolastica

Oggetto: Formazione Dirigenti Scolastici neoassunti a.s. 2025/2026 – Avvio del piano regionale e linee operative.

Con riferimento al D.M. n. 956 del 16/10/2019, recante *"Disposizioni concernenti il periodo di formazione e di prova della dirigenza scolastica"*, ed alla successiva nota ministeriale - Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e di formazione - Direzione generale per gli ordinamenti scolastici, la formazione del personale scolastico e la valutazione del sistema nazionale di istruzione, m_pi.AOODGOSV.REGISTRO_UFFICIALE(U).0082086.21-11-2025, contenente le *"Linee operative per la formazione e la valutazione dei dirigenti scolastici neoassunti A.S. 2025- 2026"*, si rende noto che a breve sarà avviato il Piano di formazione dei Dirigenti scolastici neoassunti in servizio nella regione Sicilia per l'a.s. 2025/26.

Il percorso formativo avrà una dimensione di carattere operativo e laboratoriale per offrire anche momenti di confronto che facilitino l'acquisizione di competenze gestionali e relazionali oltre al rafforzamento delle competenze tecniche, e sarà improntata allo studio collaborativo e all'analisi di casi secondo la metodologia del *problem solving*, con il supporto di idonee piattaforme di condivisione di informazioni, materiali di lavoro e buone pratiche.

Dirigente: Salvatore Iacono

Responsabile del procedimento: Marisa Franzone marisa.franzone@istruzione.it

Riferimenti Ufficio II: drsi.ufficio2@istruzione.it 0916909231- 0916909260



Via Giovanni Fattori n° 60 – 90146 Palermo - Tel. 091/6909111

E-mail: direzione-sicilia@istruzione.it - PEC: drsi@postacert.istruzione.it - www.usr.sicilia.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia

Ufficio II – Studenti – Ordinamenti scolastici – Politiche formative

Istruzione non statale - Innovazione digitale - Formazione del personale

La formazione si svolgerà da febbraio a maggio 2026, in presenza e on-line, per complessive 50 ore e sarà affiancata alle misure di accompagnamento garantite dal tutoring, che costituisce attività obbligatoria. I Dirigenti scolastici neoassunti dovranno partecipare ad almeno il 75% degli incontri formativi programmati.

Per consentire di documentare le attività svolte all'interno del servizio "Cartella DS in anno di formazione e prova" entro la tempistica del 31 maggio 2026 fissata nella suddetta Nota Ministeriale, la conclusione delle attività di formazione è prevista entro il 26 maggio 2026.

Entro giugno 2026 i tutor dovranno relazionare utilizzando un modello che verrà fornito dal MIUR. Ai tutor individuati si richiede di porre attenzione alle criticità segnalate dal nuovo dirigente, al fine di intervenire fornendo il necessario supporto e ricondurre la gestione dell'istituto al necessario standard di qualità.

TEMATICHE

Le tematiche degli incontri formativi sono suddivise in blocchi omogenei, coerenti con le tre macroaree definite nel D.M. 956/2019:

Area dell'ordinamento scolastico;

Area giuridico-amministrativa;

Area professionale e formativa.

Si prevedono attività formative, per complessive cinquanta ore, che saranno suddivise in incontri della durata di due/tre/quattro ore, che avranno ad oggetto la trattazione di uno o più moduli tematici anche in modalità laboratoriale per gruppi, con eventuale divisione in sottogruppi.

Dirigente: Salvatore Iacono

Responsabile del procedimento: Marisa Franzone marisa.franzone@istruzione.it

Riferimenti Ufficio II: drsi.ufficio2@istruzione.it 0916909231- 0916909260



Via Giovanni Fattori n° 60 – 90146 Palermo - Tel. 091/6909111

E-mail: direzione-sicilia@istruzione.it - PEC: drsi@postacert.istruzione.it - www.usr.sicilia.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia

Ufficio II – Studenti – Ordinamenti scolastici – Politiche formative

Istruzione non statale - Innovazione digitale - Formazione del personale

Il calendario è in corso di definizione e ciascun incontro formativo è affidato al personale dell'USR Sicilia e ad esperti esterni, che porteranno all'attenzione dei partecipanti esperienze concrete e studio di casi. Le date di svolgimento delle attività saranno rese note con successiva comunicazione.

L'USR attiverà una sezione dedicata sul sito per inserire i materiali che saranno prodotti e presentati durante la formazione.

L' articolazione modulare del corso è la seguente:

AREA DELL'ORDINAMENTO SCOLASTICO

Tematiche	Ore per classe con moduli
1. Ordinamento nel primo ciclo e secondo ciclo di istruzione con particolare riferimento all'esame di stato. La valutazione degli apprendimenti. Curricolo di educazione civica (Linee guida adottate con D.M. 7 settembre 2024, n. 183, attuativo della Legge 20 agosto 2019. Il ruolo degli Organi collegiali	4 h con laboratorio
2. L'attuazione delle linee guida sull'orientamento - STEM - Le innovazioni ordinamentali: la filiera tecnologico-professionale - Formazione Scuola-Lavoro - Management e relazione con gli stakeholders esterni ed interni	3 h
3. Documenti strategici anche in riferimento al nuovo sistema di valutazione dei dirigenti - Atto di indirizzo del DS – il PTOF – il RAV - Il PdM – la Rendicontazione Sociale Piano per la formazione dei docenti –I moduli formativi per l'orientamento (DM 328/2022) e la piattaforma UNICA-formazione e prova del personale neoassunto	4 h

Dirigente: Salvatore Iacono

Responsabile del procedimento: Marisa Franzone marisa.franzone@istruzione.it

Riferimenti Ufficio II: drsi.ufficio2@istruzione.it 0916909231- 0916909260



Via Giovanni Fattori n° 60 – 90146 Palermo - Tel. 091/6909111

E-mail: direzione-sicilia@istruzione.it - PEC: drsi@postacert.istruzione.it - www.usr.sicilia.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia

Ufficio II – Studenti – Ordinamenti scolastici – Politiche formative

Istruzione non statale - Innovazione digitale - Formazione del personale

4. La presa in carico degli studenti con fragilità – prevenzione del bullismo e cyberbullismo – inclusione Reti tra scuole	4 h (con laboratorio)
TOTALE AREA A	15 h

AREA GIURIDICO-AMMINISTRATIVA

Tematiche	Ore per classe con moduli
1. La gestione amministrativa e contabile; Contabilità delle istituzioni scolastiche e documenti correlati (bilancio - programma annuale e consuntivo)	3h
2. L'attività negoziale, alla luce del decreto 36/2023 e successive modifiche e integrazioni (aspetti operativi) piattaforme di approvvigionamento per gli acquisti. Utilizzo, disponibilità e accessibilità dei servizi pubblici digitali (SPID, PEC, app IO, pagoPA)	4h
3. Progettazione - gestione e rendicontazione dei progetti europei -	2 h
4. Internazionalizzazione – Istruzione per Adulti – Intelligenza artificiale	2 h
5. I compiti della dirigenza scolastica nella gestione delle emergenze e normativa sicurezza.	2h
6. Obblighi e responsabilità del DS come datore di lavoro. L'accesso agli atti: l'accesso documentale, civico e civico generalizzato. Privacy -	2 h
7. La responsabilità civile, penale ed erariale del dirigente scolastico. Gestione contenzioso scolastico e procedimenti disciplinari.	4 h

Dirigente: Salvatore Iacono

Responsabile del procedimento: Marisa Franzone marisa.franzone@istruzione.it

Riferimenti Ufficio II: drsi.ufficio2@istruzione.it 0916909231- 0916909260



Via Giovanni Fattori n° 60 – 90146 Palermo - Tel. 091/6909111

E-mail: direzione-sicilia@istruzione.it - PEC: drsi@postacert.istruzione.it - www.usr.sicilia.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia

Ufficio II – Studenti – Ordinamenti scolastici – Politiche formative

Istruzione non statale - Innovazione digitale - Formazione del personale

	(con laboratorio)
8. La programmazione e la gestione dell'organico dell'autonomia- docenti neo-immessi- SIDI	2 h
9. Contrattazione d'istituto e relazioni sindacali.	2 h
TOTALE AREA B	23 h

AREA PROFESSIONALE E FORMATIVA

Tematiche	Ore per classe con moduli
1. Leadership nei processi di innovazione digitale e di innovazione didattica: la valorizzazione delle risorse umane e lo sviluppo della comunità professionale nella transizione digitale delle scuole –change management gestione del conflitto e negoziazione	2 h
2. Organizzazione degli ambienti di apprendimento- Innovazione digitale e metodologica. Progettazione degli Ambienti di apprendimento, con particolare riguardo alla Didattica Digitale nell’ottica dell’inclusione scolastica	4 h (con laboratorio)
3. Innovazione digitale e metodologica: <ul style="list-style-type: none">- didattica digitale integrata per favorire accessibilità e inclusione;- competenze digitali, uso responsabile di Internet, protezione dei dati personali, contrasto al cyberbullismo;- utilizzo consapevole degli strumenti digitali di nuova generazione;	

Dirigente: Salvatore Iacono

Responsabile del procedimento: Marisa Franzone marisa.franzone@istruzione.it

Riferimenti Ufficio II: drsi.ufficio2@istruzione.it 0916909231- 0916909260



Via Giovanni Fattori n° 60 – 90146 Palermo - Tel. 091/6909111

E-mail: direzione-sicilia@istruzione.it - PEC: drsi@postacert.istruzione.it - www.usr.sicilia.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per la Sicilia

Ufficio II – Studenti – Ordinamenti scolastici – Politiche formative

Istruzione non statale - Innovazione digitale - Formazione del personale

<ul style="list-style-type: none">- consapevolezza digitale degli studenti quale leva per l'esercizio della cittadinanza attiva nel modello dell'amministrazione aperta (trasparenza, accountability, open data, Open Government);- conoscenza dei nuovi lavori e delle opportunità legate al digitale	
4. Il DS Leader educativo: organizzazione dei servizi scolastici - sviluppo di competenze emotivo-sociali dei docenti, gestione dei conflitti,	1h
5. Organizzazione del lavoro, gestione e valorizzazione del personale scolastico con particolare riferimento alla gestione dei conflitti – la direttiva annuale al DSGA	2 h
6. Sistema nazionale di valutazione dei risultati dei dirigenti scolastici secondo il D.M. n. 47 del 12 marzo 2025. Il fenomeno della dispersione scolastica e l'organizzazione dell'USR Sicilia per la prevenzione e il contrasto	3 h
TOTALE AREA C	12 h

La realizzazione del Piano formativo sarà curata, sotto il coordinamento di questo Ufficio Scolastico Regionale, dall'Istituzione scolastica I.I.S.S. "Pio La Torre" di Palermo, Scuola polo per la formazione regionale dei neo Dirigenti Scolastici per l'a.s. 2025/26, presso il quale si svolgeranno gli incontri in presenza. La predetta Istituzione scolastica porrà in essere le necessarie attività per l'avvio e lo svolgimento delle azioni formative.

Il Dirigente
Salvatore Iacono

Dirigente: Salvatore Iacono

Responsabile del procedimento: Marisa Franzone marisa.franzone@istruzione.it

Riferimenti Ufficio II: drsi.ufficio2@istruzione.it 0916909231- 0916909260



Via Giovanni Fattori n° 60 – 90146 Palermo - Tel. 091/6909111

E-mail: direzione-sicilia@istruzione.it - PEC: drsi@postacert.istruzione.it - www.usr.sicilia.it